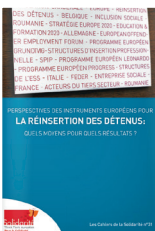


# Rapport d'activités 2013



# Rapport d'activités 2013



# SOMMAIRE

<b>1. Édito</b> .....	2
<b>2. Pour la Solidarité - PLS</b> .....	4
<b>3. Chiffres clés 2013</b> .....	7
<b>4. Activités 2013</b> .....	8
<b>A.</b> Affaires sociales .....	8
<b>B.</b> Économie sociale .....	12
<b>C.</b> RSE & Diversité.....	16
<b>D.</b> Développement durable .....	18
<b>E.</b> Participation citoyenne.....	20
<b>5. Partenaires</b> .....	24
<b>6. Équipe et gouvernance</b> .....	26
<b>A.</b> Équipe .....	26
<b>B.</b> Conseil d'administration .....	28
<b>C.</b> Budget.....	28
<b>7. À ne pas manquer en 2014</b> .....	29



# ÉDITO

Le modèle social européen, caractérisé par un équilibre entre développement économique et justice sociale, porteur de progrès sociétal pour les citoyen/ne/s européens, a été à nouveau ébranlé en 2013. Déjà mis en cause depuis les prémices de la crise, c'est l'essence même de ce modèle qui est mise à mal : en creusant le fossé des inégalités sociales et économiques, ce sont les valeurs fondatrices européennes de solidarité et d'égalité qui sont touchées.

En effet, après une précarisation croissante des populations les plus vulnérables, c'est maintenant au principe d'égalité d'être remis en cause dans les débats virulents qui ont enflammé la France ou l'Espagne, notamment sur les droits des femmes. Toutes les structures du système sont désormais touchées, comme l'a souligné le prix Nobel de l'économie Amartya Sen, « *le développement d'inégalités est une cause structurelle de la crise que vivent nos sociétés* ».

Dans ce climat de grandes tensions sociales, craignons d'abord pour le modèle social européen mais surtout pour les fondements pacifiques à la base du projet européen. À l'heure de la commémoration des cent ans de la Première Guerre mondiale, rappelons-nous...

La construction européenne ne serait-elle alors qu'un colosse aux pieds d'argile ? À cette question, **Pour la Solidarité - PLS** répond par sa conviction inébranlable que tous les acteurs européens de la Solidarité ont un rôle essentiel à jouer : Comprendre **pour Agir**.

**Comprendre** les enjeux en présence à l'aide de nos **observatoires** et **analyses phares** : le chômage des jeunes, les services à la personne, la diversité comme outil d'égalité de traitement au service de l'intégration de tous et toutes sur le marché du travail, le logement durable, la culture comme instrument d'insertion ou l'importance de la place des personnes handicapées au sein de notre société...

**Agir**, dans la lignée du soutien de l'Union européenne à l'économie sociale, pour apporter des réponses économiques, sociales et environnementales concrètes qui résident dans la **transition durable**. **PLS** travaille avec ses partenaires sur différentes manières de conjuguer cette dernière, à commencer par le développement des entreprises sociales, à l'avant-garde de cette société en transition, affichant une résistance unique face à la crise.

Malgré les points noirs de 2013, **Pour la Solidarité - PLS** – *think & do tank* – continue à se battre pour le maintien d'une solidarité européenne et en appelle à la responsabilité des acteurs socioéconomiques et des citoyen/ne/s pour la sauvegarde de notre modèle social.

2014, année charnière pendant laquelle nous travaillerons à convaincre les Européen/ne/s de voter du 22 au 25 mai pour plus de solidarité et d'égalité au sein de l'Union européenne. Nous accompagnerons également les entreprises, les pouvoirs publics et les acteurs de terrain vers une transition durable qui remette l'humain au cœur de leurs préoccupations.

Bonne lecture !

Solidairement vôtre,



A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, cursive letters that appear to read 'Stokkink'.

Denis Stokkink  
Président

# 2

## POUR LA SOLIDARITÉ - PLS

Fondé à Bruxelles en 2002, **Pour La Solidarité - PLS** est un laboratoire d'idées indépendant qui œuvre en faveur de l'Europe solidaire et durable. Engagé à penser et à construire l'amélioration sociétale, **Pour la Solidarité - PLS** met au service des décideurs ses réflexions et actions centrées sur la valeur de solidarité.

### MISSIONS

En tant que *think & do tank* spécialisé en matières européennes, **PLS** se consacre à la formulation de propositions et recommandations de politiques publiques, à l'accompagnement personnalisé d'acteurs publics et privés sous forme de conseil et de formation et à la gestion d'espaces pluriels d'information et de dialogue.

### FAIRE RÉSEAU

Animé par la volonté de créer des liens de coopération, **PLS** conseille les acteurs clés (pouvoirs publics, entreprises et organisations de la société civile) et les fédère en un vaste réseau ouvert de partenaires européens. Grâce à cette communauté d'alliances **Pour la Solidarité - PLS** développe de nombreux projets transnationaux.

### COLLECTION ÉDITORIALE

**Pour la Solidarité - PLS** édite une série de publications périodiques, disponibles en version papier et digitale sur son portail web. *Les Cahiers de la Solidarité* présentent les résultats de recherches comparatives européennes, les *Working Papers* donnent un éclairage sur des enjeux d'actualité, les *Études & Dossiers* apportent analyse et réflexion sur des sujets innovants. *Le Téléx de la Solidarité*, lettre électronique mensuelle, permet de suivre l'actualité européenne.

## VEILLE EUROPÉENNE

**Quatre Observatoires européens** et leurs newsletters consultables en ligne, recensent de façon thématique les bonnes pratiques et l'actualité en matière d'Économie sociale, de Diversité, de Participation citoyenne et de Logement durable.

## FAVORISER LE DIALOGUE

**PLS** organise et participe à de nombreuses rencontres et conférences au niveau européen. Sa présence à Bruxelles et son réseau de partenaires dans les États membres lui permettent d'être présent dans des lieux de discussion pour échanger et débattre de l'avenir de l'Europe solidaire et durable.

## DE L'IDÉE AU PROJET

Fort de son expérience décennale en matière d'accès aux financements européens, **Pour la Solidarité - PLS** multiplie les initiatives sur le terrain et accompagne les acteurs politiques, économiques et sociaux en délivrant de façon dédiée des services de conseil, de formation et de veille spécialisée.

**Pour la Solidarité - PLS** concentre ses activités sur cinq axes directeurs :

**Affaires sociales**

**Économie sociale**

**Responsabilité sociétale des entreprises (RSE) et Diversité**

**Développement durable**

**Participation citoyenne**







# 3

## CHIFFRES CLÉS 2013

Une équipe de **12** personnes



**35** publications

**22** lettres électroniques

**20.000** abonné/e/s

plus de **800** pages de contenu

**25** événements

**10** projets

**9** projets européens

**1** projet régional

**8** missions de conseil et de formation

**80** partenaires répartis dans une vingtaine de pays UE et hors UE

**12** plateformes web

**1** portail web

**4** observatoires thématiques

**7** sites projets



**50.000** visiteur/euse/s web

**145.000** pages visitées

**200** articles mis en ligne

**+ 100%** de likers Facebook



**+ 400%** d'abonné/e/s Twitter



# 4

## ACTIVITÉS 2013

Les activités développées sur chacun des cinq axes directeurs sont organisées en Publications, Événements, Projets et Services de conseil, formation et veille.

### A AFFAIRES SOCIALES

La construction d'un nouveau contrat social, ambition fondatrice de **Pour la Solidarité - PLS**, implique de promouvoir la participation de tous et toutes aux processus décisionnels et aux projets sociaux communs, de rétablir des liens entre la société civile, le marché et l'État afin de renforcer ou de créer le sentiment d'appartenance à la société.

**Pour la Solidarité - PLS** se dédie à renforcer la cohésion sociale de l'Union européenne au travers d'initiatives innovantes liées au handicap, à la protection sociale, à la santé, aux services à la personne, à la pauvreté et aux clauses sociales.

### PUBLICATIONS



**Orientation socioprofessionnelle des personnes handicapées : les cas de la France et de la Belgique**

– Sanjin Plakalo, *Working Papers*, octobre.

**Le nouveau cadre européen de passation des marchés publics : quel avenir pour les systèmes nationaux de protection sociale ?**

– Margaux Prival, *Working Papers*, septembre.

## **Sur le débat actuel autour du projet de directive sur les marchés publics**

– Morgane Dor, *Working Papers*, septembre.

## **Quels défis pour la santé en Europe ?**

– Morgane Dor, *Working Papers*, septembre.

## **L'évolution historique de la santé dans les politiques européennes**

– Morgane Dor, *Working Papers*, septembre.

## **Pourquoi et comment l'État doit-il soutenir la demande de services à la personne?**

– Fanny Cools, *Working Papers*, septembre.

## **La protection sociale dans l'Union européenne : de l'hétérogénéité d'Après-guerre à la convergence austéritaire ?**

– Pol Cadic, *Working Papers*, août.

## **Habitat et inclusion sociale des personnes en situation de handicap. Cadre normatif et contextuel de la désinstitutionnalisation en Europe**

– Céline Brandeleer, *Working Papers*, juillet.

## **Un revenu minimum garanti européen ? Enjeux et opportunités**

– Pol Cadic, *Working Papers*, juin.

## **Y a-t-il trop de membres de l'exécutif en Belgique ? Perspective comparative : Belgique, France, Allemagne et Suisse**

– Gladys Croгнаletti, *Working Papers*, juin.

## **L'innovation sociale dans les services sociaux en Europe : définitions, critères et bonnes pratiques**

– Pol Cadic, *Working Papers*, mai.

## **Enjeux européens des services à la personne. Les déterminants de la demande**

– Fanny Cools, *Working Papers*, avril.

## **Le développement des services personnels et domestiques et le potentiel du secteur pour accroître l'emploi en Europe**

– Fanny Cools, *Études & Dossiers*, mars.

## **L'impact de la sixième réforme de l'État belge sur sa représentation au sein du Conseil de l'Union européenne**

– François Moureau, *Études & Dossiers*, mars.

## ÉVÉNEMENTS

- **Prix Caritas 2013**

Cérémonie à Paris le 18 septembre.

Pour la 4<sup>ème</sup> année consécutive la Fondation de Recherche Caritas France - Institut de France missionne **PLS** pour la collecte des candidatures pour le « Prix de Recherche Caritas », récompensant une étude sur la pauvreté et l'exclusion sociale, en France et en Europe.

- **Comment améliorer l'insertion des personnes en situation de handicap ?**

Conférence-débat *Midi de la Solidarité* à Bruxelles le 6 juin.

- **6<sup>ème</sup> réforme de l'État : transfert des compétences dans le secteur de l'emploi**

Séminaire à Bruxelles le 14 mars.

- **L'inclusion dans tous ses états**

Conférence à Lille le 7 février.

Dans le cadre des États régionaux de l'inclusion sociale initiés par l'APF, **PLS** intervient pour traiter de l'inclusion dans les pratiques professionnelles et citoyennes et plus spécifiquement sur les différentes approches en Europe.

## PROJETS EUROPÉENS



**Art For All**  
www.art-for-all.eu

- **ART FOR ALL - ART & HANDICAP, JANVIER 2013 – DÉCEMBRE 2014**

Cofinancé par le programme européen Grundtvig, le projet a pour objectif de permettre aux personnes en situation de handicap mental un accès égal à l'éducation artistique et au marché public de l'art et de la culture. En partenariat avec le Centre de la Gabrielle (Mutualité Fonction publique Action Santé Social/MFPass, France) et six autres organisations européennes (Allemagne, Autriche, Belgique, Estonie, Italie et Pays-Bas), le projet prévoit notamment de fournir des modules innovants de formation en faveur des professionnels de la médiation artistique, d'organiser des classes d'été, de mettre en évidence les bonnes pratiques européennes et de développer un glossaire européen des concepts artistiques. **Conférence d'ouverture** à Paris les 12 et 13 février.

**Inauguration de l'exposition itinérante 'Face to Face'** le 25 juin à la Maison des Sciences de l'Homme en France. Étapes successives en 2013: Italie en septembre, Pays-Bas en octobre. En 2014: Autriche en mars/avril, Allemagne en mai, Estonie en août, Belgique en novembre.

[www.art-for-all.eu](http://www.art-for-all.eu)

- **ORA - PERSONNES HANDICAPÉES ET ORIENTATION ACTIVE,**  
JANVIER 2012 – DÉCEMBRE 2013

Le projet financé par l'AEF (Agence francophone pour l'Éducation et la Formation tout au long de la vie) a pour mission de favoriser l'orientation active des personnes handicapées. La première année fut consacrée à l'élaboration d'outils (cartographie d'orientation professionnelle, création de l'identité visuelle ORA, site internet, publications). L'année 2013 fut consacrée à la promotion, la diffusion et l'expérimentation locale du projet en Belgique, Bulgarie, France et Roumanie.

**Conférence de clôture** à Bruxelles, au Comité économique et social européen (CESE), le 2 décembre. Compte rendu de la conférence disponible en ligne.

Présentation du guide européen ORA (synthèse des clés de succès et des recommandations), de la Charte européenne pour l'orientation active des personnes handicapées et de cinq guides méthodologiques (destinés aux organisations souhaitant mettre en place l'orientation active des personnes handicapées au niveau local).

[www.projetora.eu](http://www.projetora.eu)

## CONSEIL – FORMATION – VEILLE

- **Accueil et accompagnement**

de la délégation suisse SEMO (Semestres de Motivation) en visite officielle à Bruxelles du 12 au 14 juin. Dans le cadre de cette visite, des rencontres et des débats autour des enjeux de l'insertion socioprofessionnelle et de la formation des jeunes demandeurs d'emploi ont été organisés.

- **Enseignement et Formation continue à l'IRTS Lille**

Certificat d'Aptitude aux Fonctions de Directeur d'Établissement social ou de Service d'Intervention sociale.

# B ÉCONOMIE SOCIALE

Pour faire face aux crises économiques, écologiques et sociales auxquelles sont confrontées nos sociétés, l'économie sociale – dont la finalité replace l'humain au centre de l'économie et l'organisation repose sur une gouvernance démocratique – apparaît comme une véritable voie porteuse de développement économique, soucieux d'harmonie sociétale et environnementale des territoires.

**Pour la Solidarité - PLS** investi depuis plus de dix ans dans la promotion de ces nouvelles formes d'entreprendre, poursuit inlassablement son travail de pionnier et défriche de nouvelles pistes comme les emplois verts, les coopératives d'énergie renouvelable ou la culture comme vecteur d'inclusion.

## PUBLICATIONS



### **Les coopératives d'énergie renouvelable : contexte européen et bonne pratique danoise**

– Elise Dubetz, Denis Stokkink, Pol Cadic, *Revue économique et sociale*, Volume 71, n°4, décembre.

### **Les Fonds structurels européens FSE/FEDER : Comment appréhender la nouvelle programmation ?**

– Elise Dubetz, en collaboration avec Initiatives&Cité, *Manuel pédagogique*, octobre.

### **Économie sociale et solidaire et Villes durables : les leviers des autorités locales**

– Elise Dubetz, en collaboration avec la Ville de Genève, septembre.

### **L'Europe sociale face à la crise, quels enjeux en matière d'emploi ?**

– Margaux Prival, *Working Papers*, septembre.

### **Tiers-secteur et État providence au Danemark : une refondation du modèle social ?**

– Pol Cadic, *Working Papers*, juillet.

### **L'économie sociale dans le secteur de l'énergie : le cas des coopératives d'énergie renouvelable en Europe**

– Pol Cadic et Alexandra Collin, *Working Papers*, juillet.

### **Quelle place pour l'économie sociale en Europe ?**

– Camille Rosenblatt, *Working Papers*, juillet.

## Rétrospective et bilan de l'ESS en France en 2013

– Camille Rosenblatt, *Working Papers*, juin.

## Le Tiers secteur au Royaume-Uni : historique, état des lieux et perspectives

– Camille Rosenblatt, *Working Papers*, juin.

## L'intérêt grandissant pour l'entrepreneuriat social : des origines du concept aux perspectives qui se profilent en Europe

– Camille Rosenblatt, *Working Papers*, avril.

## L'économie sociale en Espagne : un bilan de la législation nationale et régionale

– Pol Cadic, *Working Papers*, avril.

## La réinsertion des détenus: quels moyens pour quels résultats ?

– Sous la direction de Denis Stokkink, *Les Cahiers de la Solidarité*, n°31, mars.

# ÉVÉNEMENTS

- **Social Protection & Economic Risks for Atypical Employment in the EU**

Rencontre organisée par Culture Action Europe, à Bruxelles le 2 décembre.

- **Cycle Les Réciproques « Économie verte, innovation et accompagnement des collectivités »**

Organisé par l'Atelier Île de France à Paris le 28 novembre. **PLS** intervient pour éclairer sur les orientations de l'Union européenne en matière d'économie sociale et solidaire.

- **Comment faire de la loi sur l'ESS un moteur pour les acteurs non lucratifs sanitaires et sociaux ?**

Conférence organisée par l'UNIOPSS à Paris le 13 novembre. **PLS** participe à la table ronde « Panorama des lois sur l'ESS dans le monde et Focus sur l'Europe ».

- **Responding Together**

Conférence organisée par le Conseil de l'Europe à Strasbourg les 4 et 5 novembre. **PLS** anime l'atelier « Découvrir et valoriser les initiatives des citoyens ».

- **La culture, actrice d'une croissance inclusive en Europe**

Conférence européenne organisée par **PLS** en partenariat avec SMartEu, à Bruxelles le 14 octobre.

- **Brussels Creative Forum** (1ère édition)

Rencontre des acteurs de la culture et des secteurs de la création à Bruxelles le 31 août. **PLS** organise la table-ronde « Quelle politique d'insertion en matière de culture à Bruxelles et comment la structurer ? ».

- **4ème Université du Syneas**

(Syndicat des employeurs associatifs de l'action sociale et médico-sociale)  
Lyon le 4 octobre 2013. **PLS** dresse le panorama européen dans le cadre de la conférence « Construire une politique publique de l'économie sociale et solidaire ».

- **Emploi des jeunes à Bruxelles**

Conférence-débat, *Midi de la Solidarité* à Bruxelles le 12 juin.

- **7ème Conférence européenne des villes durables**

Genève du 17 au 19 avril. **PLS** participe à l'atelier « Les leviers des autorités locales pour soutenir l'ESS ».

## PROJETS EUROPÉENS

- **L'ÉCONOMIE SOCIALE, UN NOUVEAU DÉFI POUR LA RÉINSERTION SOCIOPROFESSIONNELLE DES DÉTENU/E/S SUR LE MARCHÉ DU TRAVAIL, JUILLET 2010 – JUIN 2013**

L'objectif du projet, coordonné par l'ONG roumaine CRED et cofinancé par le Fonds social européen, est de favoriser la formation professionnelle des détenu/e/s en créant des entreprises sociales dans et à côté des prisons. **Pour la Solidarité - PLS**, en qualité de partenaire de CRED, apporte conseil et expertise en matière de processus participatif, organise des visites d'études en Espagne, France, Italie et Belgique et réalise un *benchmarking* sur les bonnes pratiques d'économie sociale en Europe.

- **TRANSITION TO FREEDOM, AOÛT 2013 – MARS 2014**

Dans la continuité du projet cité plus haut, **Pour la Solidarité - PLS** poursuit sa mission de conseil auprès de CRED en soutenant les possibilités de réinsertion sociale d'ancien/ne/s détenu/e/s en vue de réduire le taux de récidive : organisation de visites d'études (Angleterre, Espagne, Portugal et Suède) et *benchmarking* sur les dispositifs et mesures d'insertion des détenu/e/s en Europe.

## CONSEIL – FORMATION – VEILLE

- **Observatoire européen de l'Entrepreneuriat social et de l'Économie sociale**

La plateforme, lancée en 2012, répertorie toutes les informations européennes en matière d'entrepreneuriat social et d'économie sociale. Elle met en lumière dans le contexte européen les bonnes pratiques, l'actualité, les événements, les évolutions réglementaires, les prises de positions des acteurs concernés. L'Observatoire diffuse périodiquement une newsletter électronique.

[www.ess-europe.eu](http://www.ess-europe.eu)

  
**ess-europe.eu**  
Observatoire Européen de l'Entrepreneuriat Social et de l'ESS



- **Fonds structurels européens 2014-2020**

- Accompagnement au développement de projets de CRESS Rhône Alpes, Association des Paralysés de France (APF), JobYourSelf & Microstart.
- Formation pour les associations et les collectivités territoriales, organisée par **PLS** en partenariat avec Initiatives et Cité, à Lille le 22 octobre.

- **Veille européenne dédiée et personnalisée**

En matière de politiques sociales européennes pour le compte de la Mutualité française (FNMF) et de Chorum Cides.

- **Enseignement et formation continue**

En politiques économiques et sociales européennes auprès du CNAM (Lille), de l'ULB (Bruxelles) et de la Haute École Paul Henri Spaak (Bruxelles).

# C RSE & DIVERSITÉ

La responsabilité sociétale des entreprises se réfère à la prise en compte par l'entreprise de l'impact social, économique et environnemental de ses modes de production et de fonctionnement. Au sein de cette politique entrepreneuriale, la diversité est un outil d'égalité de traitement au service de l'intégration de tous et toutes sur le marché du travail.

**Pour la Solidarité - PLS** a oeuvré en 2013 à observer les meilleures pratiques européennes et à les disséminer, à introduire le concept de mécénat de compétences en Région bruxelloise et à accompagner des acteurs privés et publics dans l'implémentation de leurs pratiques de diversité et leurs actions indispensables d'évaluation et de rapportage.

## ÉVÉNEMENTS

- **Séminaire eurométropolitain de la diversité**

Organisé par Lille Métropole et FACE Lille Métropole, à Lille le 10 décembre.

**PLS** y intervient pour traiter de la discrimination territoriale et plus spécifiquement y relater les expériences européennes.

- **Festival Respect de l'Égalité des Chances 2013**

Colloque d'ouverture à Bruxelles, le 8 novembre.

Pour la 3<sup>ème</sup> année consécutive, **PLS** organise le colloque en collaboration avec le Secrétaire d'État bruxellois en charge de l'Égalité des Chances Bruno De Lille.

- **Forum JUMP**

Événement annuel centré sur la vie professionnelle des femmes ainsi que sur la gestion de leur carrière, à Paris le 24 mai.

**PLS** assure l'animation du Forum au travers de 3 conférences, un séminaire pour responsables RH et 11 ateliers pratiques.

## PROJET

- **MENTOR U**

Coaching de chercheur/euse/s d'emploi initié en 2012, MentorU repose sur la démarche volontaire de salarié/e/s d'entreprise, intégrée dans une stratégie de mécénat de compétences. Cet accompagnement s'appuie sur le transfert de compétences des salarié/e/s vers les chercheur/euse/s d'emploi afin de structurer leur démarche, leur donner confiance en eux/elles et leur ouvrir les portes des entre-



prises. Structure de liaison du projet, **Pour la Solidarité – PLS**, en collaboration avec ses partenaires de l'ISP, sélectionne les mentors (f/h) et les mentoré/e/s et assure le suivi et l'évaluation du projet au sein de chaque entreprise impliquée.

[www.mentor.be](http://www.mentor.be)

## CONSEIL – FORMATION – VEILLE

- **Observatoire européen de la Diversité**



OBSERVATOIRE EUROPÉEN DE LA DIVERSITÉ

Lancée en 2012, la plateforme répertorie toutes les informations européennes en matière de diversité. Elle met en lumière dans le contexte européen les bonnes pratiques, l'actualité, les événements, les évolutions réglementaires, les prises de positions des acteurs (f/h) concernés. L'Observatoire diffuse périodiquement une newsletter électronique.

[www.diversite-europe.eu](http://www.diversite-europe.eu)

- **Delhaize Group : Charte de la Diversité**

La Charte de la Diversité d'une entreprise exprime son engagement fort en faveur d'une politique de gestion des ressources humaines neutre, centrée sur les compétences. L'objectif de l'entreprise est de refléter dans ses effectifs la diversité de la population. **Pour la Solidarité – PLS** s'est vu confier, en 2013, une mission d'accompagnement à l'élaboration de la Charte Diversité de Delhaize Group.

[www.delhaizegroup.com](http://www.delhaizegroup.com)

- **Région de Bruxelles-Capitale - Rapport Pékin**

Baromètre de la politique gouvernementale bruxelloise en matière d'égalité hommes/femmes, le Rapport Pékin, présenté chaque année devant le Parlement, est le fruit du rapportage de chaque correspondant/e Pékin, désigné/e au sein de l'administration.

**Pour la Solidarité – PLS** a mis son expertise au service de ces hommes et ces femmes en implémentant une méthode de travail collaborative du *peer learning*. Au cours d'ateliers de travail et d'échanges, les correspondant/e/s Pékin ont intensifié leur expertise en analyse genrée et construit l'embryon d'un réseau. **Pour la Solidarité – PLS** a également réalisé une brochure des meilleures pratiques de la RBC en matière d'égalité hommes/femmes, à destination du public bruxellois (publication en 2014).

[www.egalitedeschancesbruxelles.irisnet.be](http://www.egalitedeschancesbruxelles.irisnet.be)

# D DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le développement durable est un mode de développement des activités humaines équilibré, viable à long terme dont les impacts écologiques, sociaux et économiques ont été pris en compte. **Pour la Solidarité – PLS** a depuis sa création étudié le concept de logement durable, y associant une réflexion sur le développement local et les nouveaux métiers de la Ville.

L'année 2013 a permis d'exposer les résultats de sa réflexion novatrice sur l'enjeu de la transition durable et, plus spécifiquement de l'empreinte positive des entreprises sociales, potentielle réponse à la problématique du maintien de notre modèle social européen caractérisé par un équilibre entre développement économique et justice sociale.

## PUBLICATIONS



- **La Transition durable : quelle place pour l'entreprise sociale et l'économie sociale et solidaire ?**

– Sanjin Plakalo, Camille Rosenblatt, Gladys Crognalenti et Elise Dubetz, *Working Papers*, octobre.

- **La Transition : un enjeu économique & social pour la Wallonie**

– Sanjin Plakalo, Céline Brandeleer, Fanny Cools et Elise Dubetz, sous la direction de Denis Stokkink, Préface de Sybille Mertens, *Les Cahiers de la Solidarité*, n° 32, mars.

## ÉVÉNEMENTS

- **L'économie sociale et le logement en Europe : les nouvelles pistes de la Solidarité**  
Paris, Assemblée nationale, le 21 novembre. Conférence organisée par ICOSI et MutLog (Mutuelle du logement). **PLS** présente les solutions en matière de logement développées par les acteurs de l'économie sociale en Europe.
- **Les enjeux santé & logement en Région bruxelloise**  
Bruxelles, le 17 septembre. Colloque organisé par **PLS** en partenariat avec l'asbl Forest Quartiers Santé. Compte rendu disponible en ligne.

- **Déchets verts et déchets de bâtiments, nouvelles filières de valorisation des déchets, nouveaux emplois**

Scionzier, le 21 juin. Séminaire européen organisé par le Réseau des Ressources, Études et chantiers, Chantier École, Ressources et Alvéole. **PLS** anime les rencontres.

- **L'économie sociale : l'avant-garde pour une société en transition**

Liège et Bruxelles, respectivement les 8 et 28 mai. Cycle de conférences organisé par **PLS** avec le soutien de la banque Triodos.

## CONSEIL – FORMATION – VEILLE

- **Observatoire européen du Logement durable**



La plateforme répertorie documentations et informations en matière de construction et rénovation durables. Elle met en lumière cadre normatif, innovations, projets pilotes, actualité au niveau européen, avec un focus régional en Belgique, au Luxembourg, en France et en Suisse. L'Observatoire diffuse périodiquement une newsletter électronique.

[www.logementdurable.eu](http://www.logementdurable.eu)

# E PARTICIPATION CITOYENNE

Année européenne des Citoyens, 2013 a eu pour vocation d'instaurer un plus large dialogue entre les pouvoirs publics, la société civile et les entreprises afin de bâtir à l'horizon 2020 une Union européenne inclusive.

**Pour la Solidarité - PLS** a mené des initiatives plurielles pour renforcer entre autres la démocratie participative, la participation citoyenne à la vie politique, l'intégration des personnes immigrées ou d'origine immigrée, la lutte contre les discriminations. Pour fil conducteur, **PLS** a opté pour des activités qui, de manière directe ou indirecte, motivent les habitant/e/s de tout État européen à devenir acteur et actrice de cette citoyenneté européenne.

## PUBLICATIONS



- **Le nationalisme régional et l'Union européenne : le cas de la Catalogne**  
– Gladys Crognalotti, *Working Papers*, avril.
- **Étude comparative de l'intégration politique & sociale de communautés migrantes. Études de cas en Belgique, en France, en Italie, en Espagne et en Grèce**  
– Céline Brandeleer, *Études & Dossiers*, janvier.

- **L'intégration politique et sociale de communautés migrantes. Curriculum de Formation**  
– Céline Brandeleer, *Working Papers*, janvier.

## ÉVÉNEMENTS

- **Mouvement contre le discours de haine sur Internet**  
Conférence européenne, au Conseil de l'Europe à Strasbourg du 7 au 9 novembre. **PLS** participe à cette conférence afin de contribuer à la définition du programme des principales activités du Mouvement contre le discours de haine dans le cadre de campagnes nationales et européennes.
- **Enjeux & éléments innovants du budget européen 2014-2020**  
Conférence-débat, *Midi de la Solidarité* à Bruxelles le 26 novembre en collaboration avec le Mouvement Européen-Belgique. Compte rendu disponible en ligne.

- **Les Polonais en Belgique**

Cycle de conférences organisé par l'association Emigration Project, à Bruxelles le 18 octobre autour du thème « Les Polonais en Belgique sous l'angle du genre », le 15 novembre autour du thème « L'activité citoyenne de l'immigration polonaise en Belgique » et le 13 décembre autour du thème « L'entrepreneuriat polonais en Belgique ».

- **XL en action : l'Europe si près, si loin**

Journée d'action collective organisée, dans le cadre de la Semaine européenne de la Démocratie locale, à Bruxelles le 17 octobre par la Coordination sociale d'Ixelles, en collaboration avec le Service Relations avec l'Europe de la Commune d'Ixelles.

**PLS** intervient sur la citoyenneté au niveau européen.

- **Quel rôle jouent les associations dans l'élaboration d'une citoyenneté européenne ?**

Séminaire organisé à Paris le 14 juin en partenariat avec **PLS**, la Fonda, la Mairie de Paris et la Maison de l'Europe.

## PROJETS EUROPÉENS

- **I AM EUROPE**, AOÛT – DÉCEMBRE 2013

**Iameurope**  
JOIN THE DEBATE SHARE YOUR IDEAS GET HEARD

Mené par la Fondation Evens, en partenariat avec 11 organisations européennes (Allemagne, Pologne, Espagne, Belgique, Suède, Bulgarie, Roumanie et France) et financé par l'agence exécutive « Éducation et culture » de la Commission européenne, ce projet a pour ambition de sensibiliser tout citoyen/ne et d'enrichir le débat public sur la citoyenneté européenne dans le contexte des élections du Parlement européen de 2014. Le déroulement du projet a vu la réalisation de multiples sessions conjointes des partenaires (organisées à Anvers, Paris et Varsovie), de rencontres-débats avec les citoyen/ne/s, et de la conférence finale, à Bruxelles le 22 juin, au cours de laquelle les résultats du projet ont été exposés et le journal européen indépendant « I am Europe » lancé.

[www.iameurope.eu](http://www.iameurope.eu)

- **ACCESS TO RIGHTS & CIVIL DIALOGUE FOR ALL**, MARS 2011 – JANVIER 2013

Ce projet soutenu par la DG Justice de la Commission européenne s'est déployé dans 5 États membres (Italie, Espagne, Grèce, France, Belgique) et a réuni 5 partenaires. L'objectif du projet est de sensibiliser les citoyen/ne/s européen/ne/s, en particulier les migrant/e/s intra-communautaires, à une plus grande participation à la vie politique locale et européenne. Le projet s'est clôturé au Comité économique et social européen (CESE) le 28 janvier avec la présentation de l'étude comparative de l'intégration politique & sociale de communautés migrantes au sein des cinq États participants. Cet événement a débouché sur l'adoption d'une Charte pour l'accès aux droits et au dialogue civil pour tous les citoyen/ne/s européens.

[www.beingcitizen.eu](http://www.beingcitizen.eu)

- **FLASH-IT**, NOVEMBRE 2011 – SEPTEMBRE 2014

Le projet FLASH-IT – Facilitating Access to Socio-economic Research through Information and Communications Technologies – financé par la Commission européenne, vise le développement de l'influence sur le processus décisionnel de la recherche développée dans le cadre du 7<sup>ème</sup> programme cadre (Socio-economic Sciences and Humanities, SSH). L'organisme APRE coordonne les partenaires du projet (Italie, Allemagne, France, Grèce et Belgique).

Ce projet a permis la création et l'alimentation d'une base de données contenant notes d'orientation, rapports de recherche et informations techniques sur les 68 projets financés et répertoriés sous la ligne SSH du 7<sup>ème</sup> programme cadre.

[www.flash-it.eu](http://www.flash-it.eu)



- **FESSUD**, DÉCEMBRE 2011 – JANVIER 2016

Le projet FESSUD – Financialisation, Economy, Society and Sustainable Development – est un projet, organisé dans le cadre du 7<sup>ème</sup> programme cadre de l'Union européenne qui réunit 12 universités européennes et **Pour la Solidarité - PLS**.

FESSUD adopte une approche pluridisciplinaire visant à forger des alliances à travers les sciences sociales, afin de comprendre comment la finance peut mieux répondre aux besoins économiques, sociaux et environnementaux et à apporter un regard nouveau sur la façon dont le système financier influe sur le monde. La diffusion de ce projet est réalisée à travers un site web, des newsletters et des événements dont une conférence annuelle qui s'est déroulée en 2013 au Pays-Bas du 17 au 19 octobre.

[www.fessud.eu](http://www.fessud.eu)



- **I:CuD**, JANVIER 2013 – DÉCEMBRE 2014

Le projet I:CuD – Internet Creatively Unveiling Discrimination – mené conjointement dans cinq pays européens (Belgique, Espagne, Royaume-Uni, Roumanie et Italie) vise à sensibiliser les jeunes, migrant/e/s et groupes ethniques ou culturels en matière de discrimination sur les réseaux sociaux. Une enquête menée via Facebook sur 500 profils de jeunes Européen/ne/s a permis de lancer des actions pilotes actuellement en cours à Londres et à Bruxelles. Un guide didactique sera produit et diffusé pour lutter contre les pratiques discriminatoires sur les réseaux sociaux.

[www.digitaldiscrimination.eu](http://www.digitaldiscrimination.eu)



## CONSEIL – FORMATION – VEILLE

- **Observatoire européen de la Citoyenneté**



Plateforme qui répertorie toutes les informations en matière de citoyenneté européenne et met en lumière l'actualité, les événements, les bonnes pratiques. L'Observatoire diffuse périodiquement une newsletter électronique.

[www.beingcitizen.eu](http://www.beingcitizen.eu)

# 5

## PARTENAIRES

Les activités de **Pour la Solidarité - PLS** sont soutenues par



Wallonie



FÉDÉRATION  
WALLONIE-BRUXELLES



RÉGION DE BRUXELLES-CAPITALE

**Pour la Solidarité - PLS** est membre associé des réseaux européens

DIESIS • ICOSI • IPSE • SOLIDAR.

Depuis sa création en 2002, **Pour la Solidarité - PLS** a développé des relations durables avec de nombreuses institutions européennes, nationales et locales, ainsi qu'avec des entreprises classiques et des structures d'économie sociale, parmi lesquelles:

- APF
- Atelier Île-de-France
- Banque Triodos
- CBAI
- Centre de la Gabrielle
- Chorum - CIDES
- CIRIEC France
- Comité économique et social européen (CESE)
- Commune d'Ixelles
- ConcertES
- CRED
- CRESS PACA
- CRESS Rhone-Alpes
- CRIDA
- Damnet
- Delhaize Group
- DIESIS
- EWETA
- FACE France
- FACE Lille
- FGTB
- FNMF
- Fondation Agir pour l'Emploi
- Fondation Caritas
- Forem
- Forest Quartiers Santé
- Formeville
- Groupe Chèque Déjeuner
- HEC-ULg
- ICOSI
- IMS-Entreprendre pour la Cité
- Initiatives & Cité
- IPSE (Institut de Protection sociale européen)
- ITD
- JobYourself
- JUMP
- KPMG
- La FONDA
- McKinsey
- Microstart
- Miroir Social
- Mouvement Européen Belgique
- Podkrepa
- PACT Foundation
- PSP PACA
- SAW-B
- Signosis
- SMART
- SOLIDAR
- UNIOPSS
- Université Bretagne-Sud
- Université Patrol-Gaz
- URIOPSS Rhône-Alpes
- Ville de Genève

# 6 ÉQUIPE ET GOUVERNANCE

## A. ÉQUIPE

L'équipe de **Pour la Solidarité - PLS** compte **12** personnes et **4** nationalités européennes: belge, roumaine, française, bosnienne.



## **DENIS STOKKINK**

Président, Fondateur. Administrateur délégué, Responsable des recherches, publications, projets, conseils et formations.

## **STAFF**

### **NADIA BRAHMIA**

Assistante administrative, en charge du programme d'Éducation permanente.

### **ANDRÉ BRIGODE**

Responsable Finances et Administration. Succède à Dominique Vincke en novembre.

### **SÉVERINE FOX**

Responsable de la stratégie de communication. Rejoint **Pour la Solidarité - PLS** en octobre.

### **AURÉLIE MARCHAND**

Chargée de la communication. Succède à Olivier Hargot en août.

## **CHARGÉ/E/S DE PROJETS**

### **MAGDA TANCAU**

Coordinatrice des projets européens et Chargée de projets Citoyenneté européenne.

### **ÉVELYNE BIDAULT**

Chargée de projets Affaires sociales et Fonds structurels 2014-2020.

### **CÉLINE BRANDELEER**

Chargée de projets Citoyenneté européenne et Logement durable.

### **FANNY COOLS**

Chargée de projets Affaires sociales et Diversité.

### **ÉLISE DUBETZ**

Chargée de projets Économie sociale, Budget UE et Innovation sociale.

### **SANJIN PLAKALO**

Chargé de projets Affaires sociales et Handicap.

### **FRANÇOISE KEMAJOU**

Consultante, Diversité et Égalité des chances.

## STAGIAIRES

Ont bénéficié de formations personnalisées dispensées par les membres de l'équipe de **Pour la Solidarité - PLS** et apporté une aide précieuse au sein de l'organisation: Pol Cadic, Gladys Crognaletti, Hélène Gire, Clément Leduc-Spaak, Sophie Pinilla, Margaux Prival, Camille Rosenblatt, Fanny Saintes.

## B. CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au 31 décembre 2013, le Conseil d'administration de **PLS** compte 5 membres :

**FRANÇOISE KEMAJOU**

**CHRISTINE KULAKOWSKI**

**PIERRE SCHOEMANN**

**DENIS STOKKINK**

**DENIS VAN DOOSSELAERE**

## C. BUDGET

Le compte de résultat 2013 de **PLS** montre un chiffre d'affaires stable de 1 million d'euros et repose sur une hybridation des ressources.

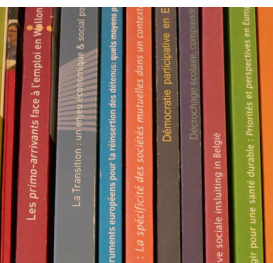
En 2013 les ressources de **PLS** proviennent de contributions de la Commission européenne (35%), de contributions publiques nationales ou régionales (30%) et de contributions privées (35%).

50% des dépenses sont liées au frais de personnel.



# À NE PAS MANQUER EN 2014

## PUBLICATIONS



- **Comparaison des politiques locales européennes au croisement de l'économie sociale et solidaire et du développement durable**  
– Elise Dubetz, sous l'égide de l'Atelier Île-de-France et en partenariat avec le CRIDA.
- **Vade-mecum sur le budget participatif au niveau local en Wallonie.**

- **Les métiers de la création et de la culture dans la Stratégie Europe 2020. Problématiques et enjeux**  
– Elise Dubetz et Sarah de Heush, en partenariat avec SmartEu.

## ÉVÉNEMENTS

- **Entreprises sociales : pourquoi et comment mesurer votre impact social ?**  
Conférence au CESE, Bruxelles, le 11 février. Avec la participation de Nicole Notat, VIGEO.
- **Culture, cohésion sociale et territoire urbain**  
Matinée de réflexion au BRASS, Bruxelles, le 25 mars. En présence de Rachid Madrane, Ministre en charge de la Culture à Bruxelles.
- **I:Cud**  
Conférence finale du projet européen sur les discriminations envers les jeunes (f/h) sur les réseaux sociaux, Bruxelles, le 26 juin.
- **Art for All**  
Conférence finale du projet européen sur l'accès à l'art pour les personnes en situation d'handicap, Bruxelles, novembre.





## CONTINUEZ À NOUS SUIVRE EN 2014 SUR

Notre portail

**[www.pourlasolidarite.eu](http://www.pourlasolidarite.eu)**

Nos observatoires

**[www.ess-europe.eu](http://www.ess-europe.eu)**

**[www.diversite-europe.eu](http://www.diversite-europe.eu)**

**[www.logementdurable.eu](http://www.logementdurable.eu)**

**[www.beingcitizen.eu](http://www.beingcitizen.eu)**

Les réseaux sociaux

**Twitter**

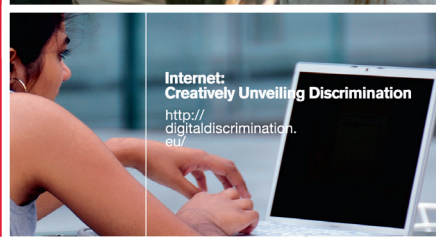
**Facebook**

**LinkedIN**

**ISSUU**

**Flickr**





Internet:  
Creatively Unveiling Discrimination  
<http://digitaldiscrimination.eu/>



## Think Tank européen *Pour la Solidarité*

Rue Coenraets, 66  
1060 Bruxelles - Belgique

[www.pourlasolidarite.eu](http://www.pourlasolidarite.eu)  
[info@pourlasolidarite.eu](mailto:info@pourlasolidarite.eu)

Tél. : +32.2.535.06.88

Fax : +32.2.539.13.04

